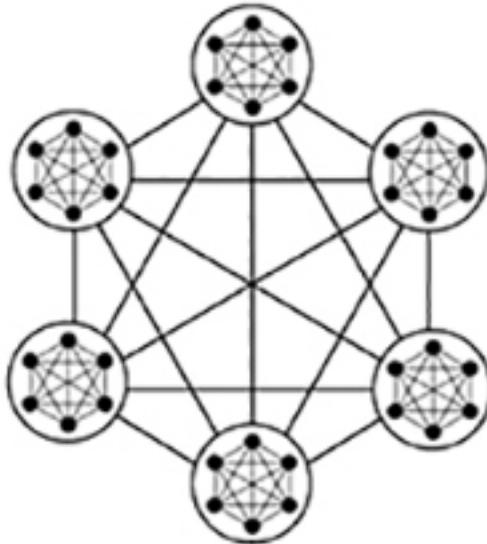


Friedrich J. K. Gerstenlauer

Hierarchie und Heterarchie in Organisierungsprozessen

**Mit einer Untersuchung der
Münsterbauhütte in Freiburg i. Br.**



<https://doi.org/10.5771/9783828870468-1>

Generiert durch IP '18.216.35.67', am 19.04.2024, 16:18:30.

Das Erstellen und Weitergeben von Kopien dieses PDFs ist nicht zulässig.

Friedrich J. K. Gerstenlauer

Hierarchie und Heterarchie in Organisierungs- prozessen

Friedrich J. K. Gerstenlauer

Hierarchie und Heterarchie in Organisierungsprozessen

**Mit einer Untersuchung der Münsterbauhütte
in Freiburg i. Br.**

Tectum Verlag

<https://doi.org/10.5771/9783828870468-1>

Generiert durch IP '18.216.35.67', am 19.04.2024, 16:18:30.

Das Erstellen und Weitergeben von Kopien dieses PDFs ist nicht zulässig.

Friedrich J. K. Gerstenlauer

Hierarchie und Heterarchie in Organisationsprozessen. Mit einer
Untersuchung der Münsterbauhütte in Freiburg i. Br.

© Tectum – ein Verlag in der Nomos Verlagsgesellschaft, Baden-Baden 2018
Zugl. Diss. Univ. Karlsruhe 2015

E-Book: 978-3-8288-7046-8

(Dieser Titel ist zugleich als gedrucktes Werk unter der ISBN
978-3-8288-4171-0 im Tectum Verlag erschienen.)

Besuchen Sie uns im Internet
www.tectum-verlag.de

Bibliografische Informationen der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der
Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Angaben sind
im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Inhalt

I Einleitung und Gebrauchsanweisung	7
II Problematik.....	11
Problem 1: Robinson in Stagnation	11
Problem 2: Innovation und Adaption.....	32
Problem 3: Was verhält sich zwischen menschlichem Verhalten?.....	41
III Theorie.....	61
1 Organisation als triviale und als nicht-triviale Maschine.....	61
1.1 Organisation als Instrument.....	63
1.2 Organisation als Institution.....	69
1.3 Was triviale und nicht-triviale Maschinen leisten	73
2 Exkurs 1: Intendierte und Nicht-Intendierte Ordnung.....	79
3 Ordnung als Über-/Unter- und Neben-Ordnung	82
3.1 Komplizierte und komplexe Prozesse	82
3.2 Was der Markt leistet: Robinson in Konstellation	86
4 Exkurs 2: Gehirn, Boolesche Algebra und Heterarchie.....	95
5 Einführung in Günthers Theorie der Poly-Kontextualität.....	100
5.1 Negation als Akzeption und Rejektion.....	100
5.2 Neues als Iteration und Akkretion.....	114
5.3 Kognitiv-volitve Systeme.....	123
5.4 Organisatorische Vermittlung verteilter Systeme.....	137
V Untersuchung.....	147
1 Methode und Werkzeug	147
1.1 Ein Sensorium für Kontroversen	150
1.2 Die Schablone als Komplex von drei Zielen	160
2 Erste Eingrenzung des Gegenstandes.....	172
2.1 Offizielle Geschichte der Münsterbauhütte	172

2.2 Finanzierung der Münsterbauhütte	179
2.3 Organigramm des Münsterbauvereins.....	184
2.4 Organigramm der Münsterbauhütte	189
2.5 Lagepläne und Grundrisse der Münsterbauhütte	192
3 Die komplexen Objekte der Münsterbauhütte	197
3.1 Das Münster als einfacher Gegenstand	197
3.2 Stichprobe 1: Der Stein und die Leute	200
3.3 Stichprobe 2: Ein Riss und die Leute.....	217
4 Die offiziellen Stellvertreter der Münsterbauhütte	235
4.1 Geschäftsstelle – Erster Stock Schoferstr. 4	235
4.1.1 Die Verwaltung – MA1, MA2 und MA3	236
4.1.2 Öffentlichkeitsarbeit und Fundraising – MA4	237
4.1.3 Der Leiter des Turmprojekts – MA5	238
4.1.4 Die Kunsthistoriker – MA6, MA7 und MA8.....	241
4.1.5 Der Archivar und Administrator – MA9.....	242
4.1.6 Der Werkmeister – MA10	245
4.1.7 Der Stellvertretende Werkmeister – MA11	246
4.1.8 Der Steintechniker – MA12.....	247
4.1.9 Die Münsterbaumeisterin – MA13	250
4.2 Die Werkstatt und ihre Baustellen	251
4.2.1 Maßnahmen zum Erhalt des Münsters	252
4.2.2 Die einzelnen Steinmetze – MA14 bis MA26.....	263
4.2.3 Die Steinmetze im Verbund	267
4.3 Das Turmprojekt – MA27 bis MA34	268
4.4 Der Münsterladen – MA35 bis MA 42	276
5 Fazit – Projektarbeit, Leitung und Selbstorganisation der MBH.....	278
VI Drei Lösungen.....	287
Lösung 1: Mehr Vielfalt bei den Knappheiten	287
Lösung 2: Mehr Spielraum durch freie Plätze	308
Lösung 3: Mehr Übung in der Auto- und Heteroreferenz	332
VII Tabellenverzeichnis	341
VIII Abbildungsverzeichnis.....	343
IX Quellenverzeichnis.....	348
X Literaturverzeichnis.....	349